|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | |  |  | | --- | --- | | **卷 号** |  | | **卷内编号** |  | | **密 级** |  |   项目编号: HD20220613SR005  新闻发布系统 |
| 分 类:  <模板>  使用者:  <需求分析>  文档编号:  HD-PP-301  四川华迪信息技术有限公司 | 项目开发计划  Version: 1.0  项 目 承 担 部 门： 连体婴大部队  撰 写 人（签名）： 朱方灏钧  完 成 日 期： 2022-06-13  本文档 使 用部门： ■主管领导 ■项目组  ■客户（市场） □维护人员 □用户  评审负责人（签名）： 黄乙鑫  评 审 日 期： 2022-06-13 |
|  |

**文档信息**

|  |
| --- |
| 标题: 新闻发布系统项目开发计划 |
| 作者: 朱方灏钧 |
| 创建日期: 2022-06-13 |
| 上次更新日期: 2022-06-13 |
| 版本: 1.0.20220613 |
|  |
| 部门名称: 连体婴大部队 |

修订文档历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2022-06-13 | 0.1.20220613 | 草稿 | 朱方灏钧 |
| 2022-06-13 | 1.0.20220613 | 正式发布 | 朱方灏钧 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

1. 前言 4

1.1 目的 4

1.2 术语与缩略语 4

2. 项目概述 4

2.1 项目背景和目标 4

2.2 项目范围 4

2.3 交付的产品 4

2.4 约束和假设 5

3. 角色和职责 5

3.1 利益相关人角色和职责 5

3.2 有关的利益相关人介入计划 5

4. 项目的已定义过程 6

4.1 项目的生命周期选择 6

4.2 项目阶段划分及主要工作产品 6

4.3 本项目采用的过程 6

4.4 裁剪结论 6

5. 工作任务分解 6

6. 项目所需技能和培训计划 7

6.1 项目所需技能 7

6.2 项目组成员掌握技能情况 7

6.3 项目培训计划 7

7. 开发计划 8

7.1 项目监控计划 8

7.1.1 活动安排 8

7.1.2 偏差控制（项目计划变更与重估计约定） 8

7.2 质量保证计划 8

7.3 配置管理计划 8

7.4 系统测试计划 8

7.5 需求管理计划 8

8. 工作环境 9

8.1 开发环境 9

8.1.1 硬件设备 9

8.1.2 支持工具和软件环境 9

8.2 测试环境 9

8.2.1 硬件设备 9

8.2.2 测试工具和软件环境 9

**项目开发计划**

# 前言

## 目的

本计划应用于项目《新闻发布系统》开发的整个生命周期。本文档基于《新闻发布系统\_涉众请求》。

## 术语与缩略语

PPQA：Process and Product Quality Assurance 过程和产品质量保证

CM：Configuration Management 配置管理

SPP：Software Process Plan 软件开发计划

PM：Project Manager 项目经理

IRUP：IBM Rational Unified Process 统一软件开发过程

CCB：变更控制委员会

# 项目概述

## 项目背景和目标

2022年06月13日开发完成新闻发布系统，软件开发过程满足CMMI3规范。具体软件功能及性能要求参见《SPRINGBOOT-NEWS\_软件需求规约》。

## 项目范围

《新闻发布系统》，是将网站上需要经常变动的信息，如校园动态、学院新闻、新竞赛发布、娱乐活动和招聘行业动态等信息集中管理，并通过信息的某些共性进行分类，经过有效地组织发布到网站上的一种网站应用程序。新闻发布和管理系统是构成校园网站的一个重要组成部分，它是学院的一个窗口，通过该窗口，学院可以展示自己的学院文化，发布新研究成果和公司招聘服务信息，从而达到吸引学生，扩大学生群的目的。实际上，不管是政府部门、国家机构还是公司或企业，新闻管理系统是一个不可缺少的信息交流门户和平台。网站新闻管理系统离不开数据库系统，不论新闻和评论信息还是会员信息都需要放在数据库中。系统用户权限分两种：学生和管理员，不同权限的用户登录到不同的操作页面，从而进行相应的操作。

本系统基于互联网技术，可以使企业和用户方便的使用本系统，高效的查找出需要的信息数据。

本系统的应用目标是全国的华迪的实训用户、华迪的培训用户、IT企业用户和全国的个人用户。

## 交付的产品

可交付的产品及预定交付日期见下表：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 所属阶段 | 交付工件名称 | 工件类型 | 预定交付日期 |
| 项目策划 | 项目开发计划 | Word文档 | 2022-06-06 |
| 需求分析 | 软件需求规约 | Word文档 | 2022-06-08 |
| 分析设计 | 软件系统分析和设计模型 | IBM Rational Rose工件 | 2022-06-10 |
| 软件系统构架设计说明书 | Word文档 | 2022-06-10 |
| 数据库设计说明书 | Word文档 | 2022-06-10 |
| 编码测试 | 软件代码工程 | Web应用程序源代码 | 2022-06-12 |
| 系统测试 | 软件测试报告 | Word文档 | 2022-06-14 |
| 项目结项 | 发布工程 | Web应用程序可发布工件 | 2022-06-16 |
| 软件安装与使用手册 | Word文档 | 2022-06-18 |
| 项目开发总结报告 | Word文档 | 2022-06-18 |
| 整个开发过程 | 项目阶段评审报告 | Word文档 | 2022-06-18 |

## 约束和假设

根据客户要求，本项目2022年06月19日完成。

假设项目组核心成员：朱方灏钧不被调离项目组。若核心成员调离项目组，项目将无法按期完成。

# 角色和职责

## 利益相关人角色和职责

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项**  **目**  **组**  **组**  **成**  **人**  **员** | **姓 名** | **角色** | **在项目中作用** |
| 朱方灏钧 | 项目经理 | 项目管理、项目开发过程监督与控制 |
| 杨阳 | 系统分析员、系统架构师 | 系统分析与设计、技术架构设计 |
| 罗培铭 | 系统工程师 | 系统设计、编码实施 |
| 黄乙鑫 | PPQA工程师 | PPQA活动 检查 |
| 李浇 | 用户界面设计员 | 用户界面设计 |
| 周慧 | 测试工程师 | 系统测试、单元测试 |

## 有关的利益相关人介入计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 相关部门 | 相关角色 | 相关人员 | 备注 |
| 主管部门 | PM | 朱方灏钧 |  |
| 测试部门 | 测试经理 | 周慧 |  |
| 质量保证部门 | PPQA检查员 | 黄乙鑫 |  |
| 开发部门 | 系统工程师 | 罗培铭 |  |
| 客户 | 系统架构师 | 杨阳 |  |

# 项目的已定义过程

## 项目的生命周期选择

本项目的生命周期，采用RUP模型。

## 项目阶段划分及主要工作产品

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 所属阶段 | 交付工件名称 | 工件类型 | 预定交付日期 |
| 项目策划 | 项目开发计划 | Word文档 | 2022-06-06 |
| 需求分析 | 软件需求规约 | Word文档 | 2022-06-08 |
| 分析设计 | 软件系统分析和设计模型 | IBM Rational Rose工件 | 2022-06-10 |
| 软件系统构架设计说明书 | Word文档 | 2022-06-10 |
| 数据库设计说明书 | Word文档 | 2022-06-10 |
| 编码测试 | 软件代码工程 | Web应用程序源代码 | 2022-06-12 |
| 系统测试 | 软件测试报告 | Word文档 | 2022-06-14 |
| 项目结项 | 发布工程 | Web应用程序可发布工件 | 2022-06-16 |
| 软件安装与使用手册 | Word文档 | 2022-06-18 |
| 项目开发总结报告 | Word文档 | 2022-06-18 |
| 整个开发过程 | 项目阶段评审报告 | Word文档 | 2022-06-18 |

## 本项目采用的过程

| **工程**  **Engineering** | **度量与分析**  **MA** | **过程管理**  **ProcessManage** | **项目管理**  **ProjectManage** | **支持**  **Support** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 需求管理（REQM） | 度量与分析（MA） | 组织过程定义（OPD） | 项目策划（PP） | 过程和产品质量保证（PPQA） |
| 需求开发（RD） |  | 组织过程焦点（OPF） | 项目监督和控制（PMC） | 配置管理（CM） |
| 技术解决方案（TS） |  | 组织级培训（OT） | 风险管理（RSKM） | 决策分析和解决方案（DAR） |
| 产品集成（PI） |  |  | 集成项目管理（IPM） |  |
| 验证（VER） |  |  |  |  |
| 确认（VAL） |  |  |  |  |

## 裁剪结论

本项目采用生命周期阶段裁剪方式。

# 工作任务分解

见《SPRINGBOOT-NEWS\_项目进度计划》。

# 项目所需技能和培训计划

## 项目所需技能

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **项**  **目**  **组**  **组**  **成**  **人**  **员** | **在项目中角色** | **预计人数** | **到位时间** | **技能/经验** |
| 项目经理 | 1 | 2022/06/06 | 具有5年以上的项目管理经验 |
| 系统分析员 | 1 | 2022/06/06 | 具有5年以上的基于J2EE框架的Web应用程序开发经验，有实际系统架构设计经验，具有3年以上的UML用例建模经验 |
| 系统工程师 | 1 | 2022/06/06 | 3年以上Java软件开发经验 |
| 测试工程师 | 1 | 2022/06/06 | 2年以上软件测试经验 |
| 用户界面设计员 | 1 | 2022/06/06 | 3年以上用户界面设计工作经验，能熟练使用PhotoShop, CorelDraw |
| 配置管理员 | 1 | 2022/06/06 | 能熟练使用配置库管理工具SVN |
| PPQA检查员 | 1 | 2022/06/06 | 软件开发经验5年以上，熟悉CMMI3规划 |

## 项目组成员掌握技能情况

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项**  **目**  **组**  **组**  **成**  **人**  **员** | **姓 名** | **角色** | **是否满足技能要求** |
| 朱方灏钧 | 项目经理 | 是 |
| 杨阳 | 系统分析员、系统架构师 | 是 |
| 罗培铭 | 系统工程师 | 是 |
| 黄乙鑫 | PPQA工程师 | 是 |
| 李浇 | 用户界面设计员 | 是 |
| 周慧 | 测试工程师 | 是 |

系统工程师角色不满足技能要求，需要开展项目组内部培训。培训计划见下节。

## 项目培训计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **培训时间** | **培训内容** | **培训方式** | **参加人员** |
| 2022-06-06 | 需求管理工具IBM Rational RequisitePro简介 | 案例演示 | 项目组全体人员 |
| 2022-06-06 | OpenCMS简介 | 案例演示 | 系统工程师 |

# 开发计划

## 项目监控计划

### 活动安排

每周定期对项目的规模、进度、质量、风险进行跟踪、评审和审计的方式对项目开发过程进行跟踪和控制；

实行的机制：

* 每周开始前由项目经理给组员发放周工作计划清单；
* 每天由项目组成员填写工作日志，每周填写一次周工作量统计表；
* 每周由项目经理汇总项目总工作量、评估项目实际进展以及关键路径，并完成《项目进度跟踪表》；
* 每周由项目经理组织评估项目风险、关键依赖关系，并完成《项目风险跟踪表》；
* 每月由项目经理组织项目状态评估，并完成《项目状态评估报告》；若项目进度、规模、成本超过一定界限，经项目CCB讨论，由项目经理根据规范和指南要求做相应项目的重新评估和计划变更。

项目完成后，由项目经理完成《项目开发总结报告》。

### 偏差控制（项目计划变更与重估计约定）

| **监控参数** | **控制值** | **行动** |
| --- | --- | --- |
| **工作量** | 阈值：20%  预警值：15% | 度量分析 |
| **进度** | 阈值：15%  预警值：10% | 度量分析 |

## 质量保证计划

见《SPRINGBOOT-NEWS \_过程与产品质量保证计划》。

## 配置管理计划

见《SPRINGBOOT-NEWS\_配置管理计划书》。

## 系统测试计划

见《SPRINGBOOT-NEWS\_测试计划》。

## 需求管理计划

见《SPRINGBOOT-NEWS\_需求管理计划》。

# 工作环境

## 开发环境

### 硬件设备

见《SPRINGBOOT-NEWS\_项目软硬件资源一览表》。

### 支持工具和软件环境

见《SPRINGBOOT-NEWS\_项目软硬件资源一览表》。

## 测试环境

### 硬件设备

见《SPRINGBOOT-NEWS\_项目软硬件资源一览表》。

### 测试工具和软件环境

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **软件／工具** | **版本** | **负责人** | **到位时间** | **费用预算（万元）** | **备注** |
| Test Director | V8.0 | 周慧 | 2022-06-06 | 0 | 试用版 |
| Load Runner | V8.0 | 周慧 | 2022-06-06 | 0 | 试用版 |